



PLAN OPERAȚIONAL 2017

Nr. Crt.	Domeniul	Obiective generale	Obiective specifice si masuri de realizare	Indicatori masurabili	Responsabili	Termene
1	2	3	4	5	6	7
1.	Educație – Organizarea unui învățământ centrat pe student	Reviziunea și îmbunătățirea continuă a ofertei educaționale în raport cu solicitările studenților și ale angajatorilor	<ul style="list-style-type: none"> - revizuirea planurilor de învățământ - actualizarea și editarea cursurilor universitare / caietelor de lucrări în format print sau electronic. 	<ul style="list-style-type: none"> -Nr. Planurilor revizuite -Numărul suporturilor de curs / caietelor de lucrări actualizate - editate 	Prorector asigurarea calității, Decani, Directori departamente	<i>mai 2017</i> <i>permanent</i>
2.		Lărgirea ofertei educaționale	<ul style="list-style-type: none"> - elaborarea documentației necesare pentru obținerea autorizației de funcționare a unor noi programe de studii universitare de licență / masterat 	-Numărul de dosare elaborate	Rector, Prorector asigurarea calității, Decani, Directori departamente	<i>iunie 2017</i>
3.		Sprijinirea și urmărirea traseului educațional și inserția pe piața muncii a absolvenților	<ul style="list-style-type: none"> - consolidarea bazei de date cu studenții și absolvenții UAD - întocmire chestionare, distribuie chestionare, centralizarea datelor, întocmirea raportului cuprinzând constatările în urma centralizării datelor - consilierea studenților cu scopul pregătirii psihologice în căutarea unui loc de muncă 	<ul style="list-style-type: none"> -Numărul chestionarelor întocmite în vederea realizării statisticilor periodice privind gradul de angajabilitate și inserție pe piața muncii a absolvenților. -Numărul studenților care au apelat la CICOCA 	Rector, Decani, Directori departamente, CICOCA, Secretariat	<i>decembrie 2017</i>
4.		Colaborări cu firmele de profil pentru stagiile de	<ul style="list-style-type: none"> - efectuarea stagiilor de practică ale studenților 	-Numărul studenților care beneficiază de stagii de practica	Rector, Decani, Directori departamente	<i>permanent</i>

		practica / realizarea lucrărilor de absolvire (licență / masterat) ale studenților	<ul style="list-style-type: none"> - realizarea proiectelor de absolvire (licență / masterat) - înlesnirea inserției pe piața muncii a absolvenților 	/ realizarea lucrărilor de absolvire la firme de profil -Numărul de absolvenți angajați în primul an de la absolvire		
5.		Organizarea examenelor de finalizare a studiilor (licență / masterat) 2017	<ul style="list-style-type: none"> - Organizarea sesiunii de restanțe pentru studenții din anul terminal - Înscrierea studenților integraliști care pot participa la examenul de finalizare a studiilor (licență / masterat) - Întocmirea listelor cu absolvenții înscriși la examenul de finalizare a studiilor (licență / masterat) - Organizarea examenului de finalizare a studiilor (licență / masterat) 	<ul style="list-style-type: none"> - Număr studenți absolvenți - Număr studenți care susțin examenul de finalizare a studiilor (licență / masterat) 	Rector, Decani, Directori Departamente, responsabili de programe de studii, Secretariat, Direcția general-administrativă	<i>ianie 2017</i>
6.		Implicarea studenților în diverse comisii, activități	<ul style="list-style-type: none"> - Stimularea activității de cercetare a studenților - Reprezentarea în comisiile UAD - Participarea studenților la expoziții, conferințe, workshopuri 	<ul style="list-style-type: none"> - Numărul de studenți cooptați în proiectele de cercetare - numărul de studenți în comisiile UAD - numărul de expoziții, conferințe, workshopuri 	Rector, Prorectori, Decani, Directori Departamente	<i>permanent</i>
7.	Educație – Creșterea calității resursei umane	Acoperirea deficitului de cadre didactice	<ul style="list-style-type: none"> - Propuneri din partea facultăților pentru scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante și aprobarea Senatului - Organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice 	<ul style="list-style-type: none"> - Numărul posturilor didactice scoase la concurs - Numărul candidaților la concursul pe posturile didactice vacante 	Rector, Decani, Directori departamente, Compartiment Resurse umane si Salarizare, Secretariat	<i>permanent</i>
8.		Formarea continuă a cadrelor didactice prin sistemul perfecționării continue în vederea accederii la noi competențe în domeniile de interes didactic pentru	<ul style="list-style-type: none"> - Formularea și implementarea standardelor de calitate concretizate în activități de pregătire și perfecționare psihopedagogică și didactică în acord cu direcțiile educaționale actuale. - Acțiuni de înnoire și 	<ul style="list-style-type: none"> - Numărul cadrelor didactice universitare titulare, cu carte de muncă în universitate, raportat la numărul de studenți echivalenți unitari (bugetați și cu taxă) - Numărul de profesori 	Rector, Prorectori, Decani, Prodecani, Directori departamente, Director DSSP	<i>permanent</i>

		domeniul arte vizuale.	perfecționare permanentă a practicii profesionale pentru sistemul de învățământ preuniversitar.	universitari titulari raportat la numărul de studenți echivalenți unitari (bugetați și cu taxă) - Numărul de conferențieri universitari titulari raportat la numărul de studenți echivalenți unitari (bugetați și cu taxă) - Numărul cadrelor didactice universitare titulare, cu titlul științific de doctor, raportat la numărul de studenți echivalenți unitari (bugetați și cu taxă) - Numărul cadrelor didactice universitare titulare, sub 35 de ani, raportat la numărul de studenți echivalenți unitari (bugetați și cu taxă)		
9.		Ridicarea performanțelor activității de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> - Raport al activității de cercetare științifică pe anul 2016 - Creșterea numărului de proiecte de cercetare / culturale depuse / câștigate - Crearea, întreținerea și gestionarea unei aplicații pentru colectarea datelor referitoare la cercetarea din cadrul UAD Cluj-Napoca 	- Numărul de proiecte de cercetare / culturale depuse / câștigate de cadrele didactice ale UAD	Prorector responsabil cu cercetarea artistică și științifică Prodecani, directori de departament	<i>aprilie 2017</i> <i>permanent</i>
10.	Management universitar	Atragerea anuală de studenți din țară sau străinătate în limita posibilităților de școlarizare și a normelor ARACIS	<ul style="list-style-type: none"> - campanie de informare în vederea atragerii de candidați pentru programele de studiu organizate de UAD - realizarea legăturii cu liceele pentru atragerea elevilor cu cele mai bune rezultate - colaborarea cu organizații din 	- Număr candidați înscriși la concursul de admitere	Rector, Prorector responsabil imaginea universității, Decani, Directori Departamente, Secretariat, CRPIPCC, CICOCA	<i>mai - iunie - iulie 2017</i>

			străinătate în vederea atragerii candidaților - distribuirea locurilor alocate de MEN - organizarea admiterii 2017			
11.	Atragerea unui număr mai mare de studenți la programele de masterat	- Campanie de atragere a candidaților	- Număr candidați înscriși la concursul de admitere la programele de studii de masterat	Rector, Prorector responsabil imaginea universității, Decani, Directori Departamente, Secretariat, CRPIPCC, CICOCA	<i>iulie - septembrie 2017</i>	
12.	Optimizarea procesului de asigurare a calității sistemului de management universitar / dezvoltarea sistemului de control intern managerial	- îmbunătățirea sistemului de standarde de referință și proceduri pentru fiecare domeniu de activitate din cadrul UAD, conform ISO 9001:2008 - revizuirea și completarea manualului calității - dezvoltarea strategiilor și politicilor privind asigurarea calității	- Numărul de proceduri elaborate / revizuite - Număr de politici / strategii elaborate	Prorectorul responsabil cu asigurarea calității, Președinte CM, Președinte EGR, Decani, DAC, RMC	<i>permanent</i>	
13.	Creșterea numărului de mobilități a cadrelor didactice și a studenților	- Menținerea și dezvoltarea unor noi acorduri de parteneriat cu universități de profil din străinătate - Repartizarea numărului de mobilități ale cadrelor didactice pe facultăți	- Număr studenți străini primiți - Număr studenți români trimiși	Coordonator Birou E+	<i>permanent</i>	
14.	Afirmarea și dezvoltarea identității și specificității școlii de artă clujene.	- Implicarea în activitățile aferente organizării manifestărilor artistice și științifice ale universității (EuropaArtium, Gala anuală a absolvenților UAD, etc.)	- Numarul de sesiuni naționale și internaționale de comunicări științifice. - Numarul expozițiilor de artă contemporană la nivel național și internațional cu implicarea cadrelor didactice și a studenților.	Rector, Prorectori, Decani, Prodecani, Directori departamente, CRPIPC	<i>permanent</i>	

15.	Afirmarea și promovarea performanțelor artistice și științifice ale cadrelor didactice și studenților UAD Cluj-Napoca.	<ul style="list-style-type: none"> - Dinamizarea centrului de cercetare din cadrul UAD. - Corelarea programelor de masterat și doctorat cu activitatea de creație artistică și cercetare. - Organizarea de sesiuni naționale și internaționale de comunicări științifice. 	<ul style="list-style-type: none"> - Nivelul performanțelor în cercetarea științifică (indicator cu structură complexă) - Ponderea studenților de nivel masterat și doctorat, implicați în activități de cercetare și creație artistică 	Rector, Prorectorul responsabil cu cercetarea științifică, Decani, Prodecani, Directori departamente	<i>permanent</i>
16.	Dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu instituții și personalități din țară și din străinătate.	<ul style="list-style-type: none"> - Dezvoltarea comunității academice prin acordarea de titluri „Doctor Honoris Causa” unor personalități ale artei și culturii naționale și internaționale. - Găzduirea unor reuniuni internaționale / identificarea de noi oportunități de colaborare internațională 	<ul style="list-style-type: none"> - Ponderea acordării de titluri „Doctor Honoris Causa” - Numărul și nivelul cooperării interuniversitare / inter-instituționale. 	Rector, Prorector responsabil parteneriate, Decani, Prodecani, CRPIPCC	<i>permanent</i>
17.	Accesarea de fonduri naționale / internaționale, comunitare	<ul style="list-style-type: none"> - Informarea cadrelor didactice, a doctoranzilor cu cerințele elaborării proiectelor de cercetare / culturale - Realizarea de propuneri de proiecte pe teme de dezvoltare universitară, dotări tehnice și management academic - Elaborarea/depunerea de proiecte de cercetare / culturale - 	<ul style="list-style-type: none"> - Raportul (procentual) dintre valoarea contractelor de cercetare / culturale și totalul veniturilor universității - Numărul de proiecte depuse / finanțate 	Prorector responsabil cu cercetarea, Prorector responsabil cu parteneriatele instituționale și promovarea imaginii, B E+, CRPIPCC	<i>permanent</i>
18.	Actualizarea site-ului universității (variantele engleză)	<ul style="list-style-type: none"> - Îmbunătățirea informării publice - Întreținerea și dezvoltarea site-ului - Promovarea programelor și a acțiunilor artistice și științifice ale universității 	<ul style="list-style-type: none"> - Numărul de actualizări site - Versiunea în lb. engleză site 	Prorectorul responsabil cu parteneriatele instituționale și promovarea imaginii CRPIPCC, Secretariat	<i>Decembrie 2017</i>

19.	Management administrativ și economic	Dezvoltarea bazei materiale și a infrastructurii	<ul style="list-style-type: none"> - Amenajarea și dotarea sălilor de curs, laboratoarelor și atelierelor. - Achiziționarea de echipament și tehnică modernă în scopul armonizării cu tehnologiile profesionale. - Îmbunătățirea comunicării între departamentele UAD. 	<ul style="list-style-type: none"> - Valoarea cheltuielilor pentru dotări și investiții raportată la numărul de studenți fizici (bugetați și cu taxă), - Valoarea cheltuielilor materiale raportată la numărul de studenți fizici (bugetați și cu taxă) - Ponderea cheltuielilor pentru investiții din alocațiile bugetare primite de universitate destinate acestui scop - Ponderea veniturilor din alte surse decât alocațiile bugetare în totalul veniturilor universității - Ponderea veniturilor din alte surse decât alocațiile bugetare cheltuite pentru dezvoltarea instituțională în totalul veniturilor universității. 	Rector, Director General Administrativ, Director economic, Decani, Directori departament	<i>permanent</i>
20.		Îmbunătățirea serviciilor oferite de bibliotecă	<ul style="list-style-type: none"> - Evidența și creșterea fondului de carte - Publicarea și achiziționarea de cursuri și manuale - Abonamente la reviste de specialitate conform cerințelor ARACIS - Continuarea activităților de modernizare a bibliotecii, completarea bazei de date pentru îmbunătățirea accesului online la fondul de carte al bibliotecii UAD 	<ul style="list-style-type: none"> - Valoarea cheltuielilor pentru achiziția și abonarea la cărți, reviste sau manuale, raportată la numărul de studenți fizici (bugetați și cu taxă) - Numărul de cărți transpuse în format electronic 	Director economic, Bibliotecar șef	<i>permanent</i>

21.	Asigurarea condițiilor tehnice corespunzătoare unei activități didactice de calitate	Menținerea în stare de bună funcționare a spațiilor de învățământ și a utilajelor Achiziționarea de mașini și utilaje noi	-Întreținere și reparații curente la nivelul tuturor spațiilor care asigură desfășurarea activității didactice - Întreținere, reparații curente și capitale la utilajele care deservește activitate didactică și cea administrativă	Director general-administrativ, Birou Tehnic, Administrativ	<i>permanent</i>
22.	Creșterea gradului de confort și siguranță a spațiilor care deservește Universitatea și creșterea serviciilor sociale și adm. studentești	Îmbunătățirea serviciilor de pază și curățenie Creșterea gradului de confort	-Materiale de curățenie de bună calitate, paza asigurată de personal autorizat - iluminare adecvată și confort termic (caldură și apă caldă la discreție), internet gratuit, frigider, spălat-călcat lenjerie.	Director general-administrativ, Birou Tehnic, Administrativ	<i>permanent</i>
23.	Creșterea securității și sănătății în muncă atât pentru angajații UAD cât și pentru studenții care au activități practice	Implementarea procedurilor de siguranță și securitatea în muncă Asigurarea urmării stării de sănătate a angajaților	- Numărul de instruiți - Numărul de materiale igienico-sanitare și de protecție corporală - numărul de controale medicale periodice obligatorii	Comitetul SSM, conducători structuri organizatorice	<i>permanent</i>
24.	Perfecționarea profesională continuă a personalului didactic auxiliar și nedidactic al UAD	Participarea la cursuri de formare profesională pentru persoanele din toate compartimentele	Numărul de persoane instruite	Resurse umane si Salarizare	<i>permanent</i>
25.	Exploatarea lucrativă a patrimoniului UAD	Închirierea spațiilor din Casa Matei Corvin, Beliș	Veniturile obținute	Rector, DGA, DEc	<i>permanent</i>

RECTOR

Prof.univ. dr. RADU MARCEL MORARU